

## 自序

香港作為世界上人口最稠密的城市之一，一直對空間有著莫大需求。我作為「教會建築設計師」，在過往二十多年接觸過香港眾多不同類型的教會，觀察到很多教會裏面的空間平日都是閒置的，而社區對於空間的需求卻是很大。因此近年來，我不斷推動教會開放共享，轉化空間，讓社區的人可以參與和使用。

我選擇入讀柏祺城市轉化中心，就是希望對教會空間作更深入的研究，探討教會如何能有效地重新改造空間，開放大門，進入社區，更有效地實踐神賦予教會宣教的使命。我的論文採用了「建構主義紮根理論」(Constructivist Grounded Theory)<sup>1</sup>的方式進行質性研究，訪問了十間有開放轉化空間的教會和使命群體，透過編碼分析找出六個主題，構建了一個「使命空間」(Missional Space)的理論。「使命空間」的精神就是要善用教會閒置資源，讓教會轉化以往內向型的模式，面向社區，用創意去重新實現其宣教的使命，打破教會與社區的鴻溝。「使命空間」是一個去宗教化的平台，對內令會眾明白教會在社區的使命，讓他們從中參與而生命得到轉化和更新；對外令教會更容易進入社區，接觸未信者，從而建立關係和影響生命；更可以讓其他教會在同一平台上一同侍奉、互相協作，刺激他們去審視其堂會空間的使用。有牧者領袖都覺得「使命空間」是一個運動，「使命空間」不但會超越本身教會的空間，又會不斷擴展和複製到其他空間領域。

15

我和呂宇俊是柏祺同期的同學，大家都覺得一般香港教會內聚老化，需要轉化更新，所以合作寫這本書。第一部分是建基於我的博士論文研

究，結合實踐神學的四個步驟，建構「使命空間」的理論；第二部分又簡單又具體地列出 24 個創意實踐的個案，希望能刺激和啟發眾教會重拾宣教異象，重新想像現有的教會空間；第三部分希望能鼓勵眾教會，有效地回應新常態的挑戰，及時轉化更新，塑造他們獨有的「使命空間」。

王緯彬  
2022 年 7 月

## 導讀

我曾出席很多講座，特別是與地產行業分享時，經常有人問我一個非常尷尬的問題：

「呂 Sir，你知道哪些機構最浪費空間嗎？」

通常他們未等我回答，已經說：「就是教會呀！」已有不下十個地產經紀對我如此表達。其實不需要地產界朋友跟我說，因著多年到訪不同教會的經驗，我個人也可以證實，「教會是極浪費土地資源的！」

「教會閒置」這現象很多人都知道，但實況是怎樣？當你問信徒，「我們是否該這樣浪費上帝給我們的資源？」相信每一位都會回答，「不應該！」但對於這浪費的情況，又有多少牧者或信徒領袖願意起來改變？

感恩的是，在修讀教牧學博士的旅程一開始，我就認識了我的好同學——王緯彬 (Ben)，他是建築師，又是設計師。認識他越久，就越發現他有一個很清晰的異象，就是希望讓「閒置的教會」成為「公共空間」，成為「帶有使命的空間」，讓信徒和社區人士願意進來享用和認識神的愛。

Ben 以這異象為他博士論文的研究核心，從過往協助多間教會轉型的經驗出發，走訪多間轉化得非常精彩的教會群體，糅合學術研究與聖經反思，最後建構了可讓其他教會借鑑的理論。

很多看過他的博士論文的人都認為，此論文非常值得撰寫成書。故 Ben 與我傾談後，我的回應是，極之願意把他的論文以「實踐神學」的思考方法來演繹。我和他在修讀神學時，發現「實踐神學」把神學與實踐糅合一起，讓神學不只是一般人認為的「在天上」，而是可以「實踐」出來。我深信用「實踐神學」的視野去表達 Ben 的論文最合適不過，可以讓更多信徒了解他的論文背後的「神學」與「實踐」的意義。

此書分為三大部分，第一部分是理論：「使命空間的理論」；第二部分是實踐：「24 個使命空間的實踐」；第三部分是影響：「使命空間對未來的影響」。

甚麼是實踐神學的理論？

世界華福中心總幹事董家驊牧師在《21 世紀門徒現場：實踐神學新探索》一書中這樣定義實踐神學：「從門徒群體當下的處境出發，藉著上帝的啟示，在聖靈中以各樣方式察驗基督在此時此地的行動，更新我們的心和行動，以參與其中，朝向上帝終末的國前進。」<sup>2</sup> 這定義讓我們認識實踐神學的幾個重點：第一，「當下處境」；第二，「了解三一上帝」；第三，「更新心靈與行動」。當我在柏祺修讀「實踐神學」一科時，深深被它的「實踐性」與「更新」所吸引。我讀神學不就是為了「實踐」嗎？

實踐神學如何實踐？

當你閱讀有關實踐神學的書籍或文獻時，你必會看到「牧養循環」(Pastoral Cycle) 概念，這是一種思考方法。當我在柏祺上實踐神學課時，聽到老師引用董家驊牧師有關實踐神學的思考，他以一個籃球運動員投球為例子，運動員要重覆練習每一次的投射位置。<sup>3</sup>而這「循環」確實有一種次序，讓大家可以按步實踐。對此，不同學者或牧者在表達上或許會有少許不同。本書稱之為「轉化實踐循環」，是我參與了不同的實踐神學課程，以及閱讀了好些書後所設計的，因為這能反映有關實踐神學的三大關鍵：「轉化」、「實踐」與「循環」。

19

轉化：實踐神學中一項重要關鍵，特別是轉化現有的「實踐」，以及對相關議題的「看法」，希望能轉化個人，也轉化教會，若討論的議題與社會有關時，更可以轉化社區。

實踐：實踐神學當然要談「實踐」，到了此循環的第四步，真的希望大家能制定行動方案並實踐出來。

循環：大家若留意這圖表，一開始第一步的「走進現場」與第五步的「再次走進現場」是不同的，範圍亦擴闊了，讓大家清楚看到這循環並不是「封閉式」的，而是以「螺旋式」形態出現，也就是你完成一個循環，再次走進現場，你必會對現況有更深入的認識。



圖 1：實踐轉化循環

呂宇俊

另外，此循環另一特色是在第二步，我以「跨科探索」來強調實踐神學與其他神學有一點很不同，便是實踐神學會把其他學科也列為參考資料。實踐神學的其中一個特性便是「跨學科」，保羅·巴拉德 (Paul Ballard) 用「科際間的實踐神學」來形容實踐神學的特色<sup>4</sup>；John Swinton 用「科技與神學」(Techno-theology)<sup>5</sup> 來解釋甚麼是實踐神學的特性，「要做實踐神學，需要糅合在這世界生活的其他知識，如社會科學和科技知識等。」此舉可以讓公眾知道，原來無論你有何專業，都可以參與實踐神學。葛林主教 (Bishop Laurie Green) 談到「誰應做

神學？」時，他說，「神學既是教會的特殊器皿，就應該交由整個教會群體共同作業，並把許多不同類別的基督徒的特殊經驗納入神學議程之內。」<sup>6</sup>這需要一種「全民皆兵的事奉」或「平信徒的使徒職事」。盼望大家不要再以為實踐神學是「牧者」和「學者」的專利。

當大家閱讀此書時，便會看到 Ben 這篇博士論文是「神學中有實踐，實踐中有神學」，完完全全應用了實踐神學的思考方法。

第一部分展示了他對「土地」的「實踐神學」。他先帶大家「走進現場」，究竟香港教會如何「浪費上帝的土地資源」；以設計及建築的視野，社會學和商業角度等與大家進行「跨科探索」；很有系統地以「神學反思」的角度，帶大家從聖經中的不同人物、經文及早期教會的情況與大家一同思考；最後的「轉化實踐」，展示了他這次研究找出的六大主題，建構了「使命空間」的理論。

21

第二部分是本書極精彩的部分，讓大家具體地看到 24 個「神學如何實踐」極具創意的案例，教人如何轉「型」。

第三部分為「使命空間」對未來的影響，深盼大家閱讀此書能得著激勵和提醒，立刻起來一起進行實踐神學，轉化「使命空間」。

呂宇俊  
2022 年 7 月

PART 1

理論 · 使命空間

第一部分：使命空間的理論  
*theory of missional space*

©2022 by 黃華彰 Wong Wa-chang Benjamin  
All Rights Reserved

1 / 第一步：走進現場

第一步為走進現場，分析了這兩三年間香港社會問題，教會面對內外的挑戰，和教會擁有物業空間的情況。

## 香港社會面對的挑戰

### 貧窮問題

26

香港由南中國一條小漁村，經過百多年的發展，已經成為國際大都會，在瑞士寶盛銀行（Julius Baer）公佈的《2021年全球財富及高端生活報告》中，香港是世界三大最高生活指數的城市之一，排名在上海及東京之後。<sup>7</sup>縱使香港擁有龐大的財富，但根據香港特區政府2019年的報告，香港的貧窮人口佔21.4%，超過一百四十萬人生活在貧窮線以下。<sup>8</sup>同年一篇名為《不平等是香港的真正問題》的文章，分析了香港貧富懸殊的問題，香港的堅尼系數是0.539，相比起美國的0.411，這數字不單是四十五年來的新高，更是已發展的國家中最高（若堅尼系數是0，代表最高的平等；若是1，代表最高的不平等）。<sup>9</sup>

### 空間問題

香港的「空間」真是寸金尺土，是城市裏極昂貴又極度缺乏的資源。在2019年一個全球城市樓價的報道中，香港住宅的平均呎價是1,987美元。一般人認為，居住空間的缺乏是許多長期社會問題的根源。基督教關懷無家者協會在其出版的刊物中指出，基層市民的居住空間越來越小，生活壓力越來越大，而精神健康則越來越差。<sup>10</sup>2021年有統計數據顯示，



公屋人均只有 13.4 平方呎的空間。<sup>11</sup> 截至 2021 年 3 月為止，平均公屋申請的輪候時間為 5.8 年，獨居長者的輪候時間也要 3.6 年。<sup>12</sup> 香港現有超過 20 萬人在沒有選擇的情況下，被迫住在「劏房」單位內<sup>13</sup>，有些更鋌而走險，租住不合法的工業或商業大廈分割出來的劏房。大家可以想像這樣的住屋需求，的確對香港造成很多社會問題和挑戰。

除了居住空間，香港的公共空間同樣缺乏。英國廣播公司（BBC）一篇名為《香港公共空間的問題》的文章指出，足夠的公共空間非常重要，住在這極度擠逼的城市中，人患上抑鬱症的風險是 40%，相比起住在郊區環境的是 20%。<sup>14</sup> 香港人均擁有的公共空間是 2.7 平方呎，新加坡是 7.4 平方呎，紐約雖然亦是人口稠密和地價高昂的城市，但人均仍然有超過 10 平方呎的公共空間。<sup>15</sup> 公共空間的缺乏也成為造成香港社會問題的因素之一。

### 2019 年後的香港

自 2019 年中開始，香港經歷了自二戰以來從未有過的社會動盪。首先是長達半年以上的大型社會運動，接著 2020 年頭便是全球疫情大流行的開始，市民飽受防疫措施的限制。2020 年 7 月，「國安法」在香港實施，越來越多家庭，特別是有年輕子女的，大舉移民到外地。這幾年香港經濟持續下滑，根據政府 2021 年 1 月至 3 月份的統計數字，失業率及就業不足率分別高達 6.8% 及 3.8%。<sup>16</sup> 青年失業率更響起警號，高達 9.3%，失業情況嚴重的主因是職位空缺大幅下跌，由 2019 的 20,300 個職位，跌至 2021 年只有 12,500 個職位。因著以上種種原因，香港在

PART 2

實踐 · 使命空間

第二部分：24 個使命空間的實踐  
realization of 24 missional space

©2022 by 王緯彬 Wong Wai Bun Benjamin  
All Rights Reserved

## 1 / 使命空間的光譜

在搜尋研究對象的過程中，透過公司的關係網絡、朋友介紹、互聯網搜索等，發現香港最少有四五十個「使命空間」，並以不同型態在不同社區及環境下出現。其中一些比較保守的，是將現有教會部分或全部的空間改造，亦有些注入了商業元素，以「營商宣教」(Business As Mission) 或「使命營商」模式出現，甚至有部分會脫離傳統教會的框架，以牟利或非牟利形式，獨立成為一些另類的使命群體。由最傳統保守的到進取另類的，不同空間的演繹，可以分為七大類，組成一個光譜，以下列出了它們的不同用途和功能：

94



1/ 沒有改造的教會	2/ 改造教會部分的空間	3/ 改造教會整體的空間	4/ 教會和使命營商在同一的空間	5/ 教會以外使命營商的空間	6/ 獨立使命營商的空間	7/ 另類使命群體的空間
	咖啡角	咖啡角	咖啡室	溫習空間	運動健身中心	機構共享空間
	溫習空間	溫習空間	髮廊	藝術中心	書店	社企初創空間
	共享廚房	青年空間	寵物餐廳	音樂中心	餐廳	咖啡學校
	運動空間	圖書館	幼兒中心	派對房間	畫廊	網上教會
		社區飯堂		精品店	輔導中心	辦公室教會
		食物銀行		特殊教育中心	二手店	家庭教會
				社區中心		微型教會
						元宇宙教會

列表 4：使命空間的光譜

王緯彬

## 2 / 改造教會部分的空間

這個模式最保守，適合一些比較難作出大動作改變的教會，目的是要教會做好管家的角色，將神給教會的空間運用得更好，務求改造教會平日閒置的空間。這個做法比較簡單容易，不需要太多資金，阻力應該不會太大。教會首先要明白這空間不是為了自己弟兄姊妹而設的，而是一個投資，投資到未來會進來用這空間的人身上，建議改造空間的硬件設施如下：

- 空間最好有獨立門口，令抗拒宗教的人不會卻步，教會分開使用另一個門口
- 空間應改一個新名字，使用新 logo，減少有關宗教的東西，也就是去宗教化，避免讓非信徒覺得他們要進入教會
- 如果空間的服務對象是年青人，裝修設計非常重要，應以時尚、簡約、舒服和乾淨為主
- 設計應以白色、天然木材為主調，再加點綠化裝飾
- 設立「打卡位」，吸引年青人與他們的朋友在社交平台分享
- 創造一些「Hea」（休息）位，讓年青人可以有舒適聚集的位置
- 可從網上訂購一些簡單時尚的傢俬、枱凳、燈飾、小擺設、裝飾、植物等，一般價錢都比嵌入式傢俬為便宜
- 將最好的位置留給客人，最好有自然採光，就像去餐廳一樣，一般人都會選擇坐在近窗口的舒適位置，避免用折疊式桌椅
- 最好能分開「嘈」（吵鬧）區和「靜」區，一般開放式廚房都會放在「嘈」區，接近門口，最好有大吧枱，可以聚人
- 「靜」區供年青人溫書、補習等，可以有些獨立「自閉位」，或開放多用途房間，折疊式桌椅也可以
- 開放式廚房最好有咖啡機、焗爐等，方便開辦興趣班

- 放置像便利店的玻璃雪櫃，提供樽裝飲料、小包裝零食、杯麵等，方便使用者飲食，讓人可以長時間逗留
- 最好配置黑板，像咖啡室裏的那種，展示一些金句或咖啡圖像等；還有水松板，展示照片，凝聚社群
- 一般收費都是自由奉獻，有些教會或會表示「有人已經幫你付款，你的奉獻是祝福下一位朋友」
- 地方要保持乾淨、整齊、美觀，不要見到多餘的雜物
- 建立 Instagram 社交平台，配合吸引的照片、文字、短片，製造多點聲音，吸引多點追蹤者，以配合實體空間的運作
- 在社交平台與追蹤者多點傾談，彼此認識，即使見不到真人，也能維持互動，建立關係，關懷牧養

教會要明白，這個空間就是讓教會進入社區的一個窗口，神使教會座落於某個社區就是要在這裏宣教，建議空間應配備的軟件如下：

- 最好安排有宣教異象的同工當值，接觸新來的朋友，建立關係
- 開放時間要夠長和穩定，否則會讓常客感覺不方便
- 多開辦一些軟性活動和興趣班等，並歡迎非信徒來租場，讓他們更多參與教會空間的使用
- 可嘗試做市集，開放教會大門，讓社區知道教會的存在
- 可嘗試用空間做社關服務，例如派飯、派物資、托兒、補習等，接觸和服侍基層人士
- 不要 hard sell (硬推) 福音，務求與參與者建立關係，讓基督教文化感染他們



### 啟發課程

啟發是一系列探索基督教信仰的聚會，一般分為 11-13 節進行。每一節都會探討一個關於信仰的問題並從而引發討論。每個啟發課程都不盡相同，但必備三大關鍵元素：食物、短講及討論。

<https://alpha.org.hk/about/>

## 2.1 共享開放

地點	南區
空間	一樓教會，獨立門口
開放年份	2018
物業	自購
設計	cafe style 共享空間、平台後園
配備	咖啡機、玻璃雪櫃、焗爐、木傢俬、BBQ 等
目標群眾	學生、白領、教會弟兄姊妹背後的網絡
主要用途	溫習、興趣班、租場、啟發課程等
收費模式	自由奉獻

**異象：**牧師見到很多人在教會附近的一些咖啡廳聚集，溫書、做功課、約朋友、打機、上網等，但教會有很多閒置的地方，平日都沒有人用，覺得很浪費，所以很想改造教會的空間，吸引這些人進來使用。



**空間設計：**將教會入口大堂改造為共享空間，放置不同款式的木製傢俬，例如枱、凳、書架、小擺設等，其中最受歡迎的是大吧枱，後面是一個開放式廚房，有共享的咖啡機，還有放滿飲品的玻璃雪櫃等。另外空間新造了一個霓虹光管 logo，取了一個新名字，給人煥然一新的感覺。曾經有人想來教會，但是找來找去都找不到，原來誤會這裏是咖啡室！牧師還說，雖然飲品、興趣班、租場等都是自由奉獻，但空間不但收支平衡，每年都有盈餘！

**轉化影響：**每次有人租場，牧師都會用十分鐘來認識新來的朋友，介紹一下教會和這個空間的特色。自從有了這個空間，很多從來都不會來教會的人，如弟兄姊妹的家人、同事、朋友等，都因為有人邀請而有機會踏進教會。會友也因為有了這個空間，覺得教會以前內向型的文化都得以改變，更能進入社區，接觸到更多街外的人。

**未來發展：**教會希望午膳時間可以吸引多點附近的上班族過來午膳，下午開放給學生，週六舉辦不同的興趣班，並且開展晚間的啟發課程。

102



# 教會 · 空間 · 轉型

2 4 個使命空間的創意實踐

作者 王緯彬

編者 呂宇俊

責編 莫嵐

校對 方詠雯

設計 鄭承志

書裝 國度事奉中心

出版 印象文字 InPress Books

香港火炭坳背灣街26號富騰工業中心10樓1011室

(852) 2687 0331 info@inpress.com.hk <http://www.inpress.com.hk>

InPress Books is part of Logos Ministries (a non-profit & charitable organization)

<http://www.logos.org.hk>

發行 基道出版社 Logos Publishers

(852) 2687 0331 info@logos.com.hk <https://www.logos.com.hk>

承印 Offset Printing Limited

出版日期 2022年9月初版

產品編號 IB943

國際書號 978-962-457-634-4

版權所有 · 請勿翻印 All Rights Reserved

© 2022 by 王緯彬 Wong Wai Bun Benjamin

Published & Printed in Hong Kong

刷次	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
年份	31	30	29	28	27	26	25	24	23	22

\* 特別鳴謝書中所有提供相片的教會、機構和弟兄姊妹。

基道 BookFinder | 🔍



印象文字網頁 | 🔍



香港寸金尺土，教會擁有的空間是寶貴資源。Ben 這本書介紹教會如何改造空間，適合教會長執領袖閱讀和討論，從而帶動信徒實踐大使命。

—— 陳家華教授 / 香港浸會大學 傳理學院副院長

Ben 的理念就是當教會重拾宣教使命，將教會和社區結連，閒置的空間便能夠轉化，被主大大使用。Ben 的空間概念為小弟的機構幸福實驗室，在近年共享發展上，帶來不少啟發。這本書，肯定值得推薦。

—— 柯廣輝律師 / CITYLAB 創辦人

Ben 是一個有使命感及充滿熱誠的設計師，2002 年神呼召 Ben 和我成立了設計公司，開始時 Ben 已經推動教會善用空間。近年 Ben 在神裏面有新的領受，要轉化教會成為「使命空間」去回應當代社會的需要。這本書結合了神給他的恩賜及多年實踐的經驗寫成，包含學術研究及神學反思。我極力推薦給各位弟兄姊妹，細味研讀定能造福教會，在這世代為神所用。

—— 凌正年先生 / THEO TEXTURE 董事

每個時代教會回應神的使命都有處境性的變化，保羅提醒教會要心意更新而變化，叫你們察驗何為神的旨意（羅 12:2），實在有著重要的提醒。轉型並不是轉變方向目標，而是使教會回復「宣教」的重要使命，更創新而落地傳承使命。若你期望成為一間社區裨神益人的教會，突破限制，我推薦 Ben 這本書，可讀性高，在神學的觀點基礎上能實踐理論，落實使命。

—— 潘國賢牧師 / 宣道會利福堂 主任牧師

分類：社會文化/實踐神學/城市宣教

Cat. No. IB943

978-962-457-634-4



9 789624 576344

基道特約發行

港幣 120 元



印象文字  
vision in press